

Secretaría de la Cultura de la Presidencia
Dirección de Administración
Dirección Nacional de Bibliotecas
y Plan Nacional de Lectura.

PLAN OPERATIVO ANUAL 2013

San Salvador, 8 de marzo de 2013

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	3
OBJETIVOS DEL PLAN.....	4-5
MATRIZ DE RIESGO Y ACCIONES DE CONTINGENCIA.....	5-6
CRONOGRAMA.....	7
APROBACIÓN.....	8
ANEXOS	

INTRODUCCIÓN

En base a la nueva estructura organizativa de la Dirección Nacional de Bibliotecas y Plan Nacional de Lectura, el Plan de Trabajo para el año 2013 plantea acciones que persiguen la consecución de las diferentes metas. Este instrumento nos permitirá visualizar lo que se debe ejecutar durante el año según las funciones correspondientes. El documento se ha elaborado de acuerdo a los lineamientos de la Unidad de Organización y Planificación de la Secretaría de Cultura de la Presidencia.

En el Plan Anual de Trabajo para el presente año se desglosan los objetivos que se persiguen, así como los diferentes fines que plantea la dirección. También se refleja los riesgos que se pueden dar en el año y las acciones a tomar para poder mitigarlos. Esto nos ayudará para guiarnos en el tiempo y ejecución de lo proyectado en base al cronograma de actividades.

Cabe mencionar que el cronograma se da a conocer en forma global, sin embargo en el quehacer institucional es una serie de estrategias para el desarrollo de las metas propuestas. Ejemplo de ello es el Plan Nacional de Lectura y Bibliotecas, que para su ejecución desarrolla una serie de estrategias por medio de diferentes actores para una buena ejecución. Así también sucede con la Red de Bibliotecas Públicas y el seguimiento en la implementación del plan de trabajo en congruencia con el Plan Nacional de Lectura y Bibliotecas. Además se plantea la instauración de 10 Bibliotecas Públicas para beneficio de las comunidades que no cuentan con el servicio, todo con el propósito de satisfacer las necesidades de lectura e información por medio del libro a personas que no tienen acceso a los mismos, ya sea por el alto costo o por otras razones. También se incorpora en el cronograma, metas de la Dirección de Letras donde se refleja el autor del mes y talleres de creatividad literaria.

El documento, como se menciona anteriormente, nos brinda las líneas de acción generales a emprender para el desarrollo de la cultura en nuestro país por medio de las diferentes propuestas.

También es importante mencionar que se dan a conocer los servicios para el presente año, continuidad del trabajo desarrollado en el 2012. Además, dentro de las metas se refleja la actualización del inventario de la Dirección Nacional de Bibliotecas y Plan Nacional de Lectura, específicamente el de Biblioteca Nacional, con el propósito de salvaguardar los bienes institucionales y llevar un mejor control de los mismos. Asimismo se menciona lo que llevarán a cabo los departamentos de Conservación, Digitalización, Bibliobús y Sistematización de la Información. Además se continuará brindando respuestas a los usuarios durante el año, en base a las peticiones y expectativas recolectadas mediante las encuestas del año 2012.

Otras metas reflejadas son apoyar desde la Dirección Nacional, el programa Vive la Cultura mediante la implementación de talleres de fomento y el fortalecimiento de salas infantiles, así como la participación del Bibliobús en las programaciones.

OBJETIVOS

A. General

Lograr las metas institucionales por medio del plan, a fin de contribuir al desarrollo cultural, social y educativo en el país.

Beneficiar a la población mediante los diferentes servicios que brinda la Dirección Nacional basada en la planificación.

B. Específicos

1. Promover y rescatar lo relacionado con la nueva literatura salvadoreña con el propósito de identificar nuevos valores.
2. Facilitar el servicio a los usuarios que hacen uso de Biblioteca Nacional mediante la modernización y fortalecimiento de los servicios de información y de las otras unidades que coadyuvan para fortalecer el servicio de Información con el propósito de cumplir la meta programada de atender 32, 000 usuarios en el año.
3. Promover y fortalecer el hábito de la lectura desde los primeros lectores, en los niños, adolescentes y jóvenes.
4. Reconocer y fortalecer el papel fundamental que desempeñan la Biblioteca Nacional y las bibliotecas públicas a favor del fomento de la lectura y el servicio que estas brindan a la población salvadoreña.
5. Mejorar los niveles de lectura –comportamiento lector y comprensión lectora– en todo el país, concibiendo la lectura no solo como un factor de esparcimiento y placer personal, sino también como potenciadora de mejores condiciones de vida, de nuevos esquemas de organización del pensamiento, de aumento en la capacidad crítica y de construcción de ciudadanía al generar nuevas capacidades para participar activa y democráticamente en la sociedad. *(Objetivo retomado del Plan Nacional de Lectura y Bibliotecas).*
6. Satisfacer las necesidades de información a usuarios en Biblioteca Nacional por medio de los diferentes servicios que se brindan y realizan, así como por las diversas actividades culturales que se desarrollarán en la institución.
7. Ejecutar las actividades planteadas en el cronograma de actividades para beneficio institucional y cultural del país.

8. Evaluar los servicios brindados durante el año 2013 en Biblioteca Nacional mediante encuestas a los diferentes usuarios que visitan la institución con el propósito de mejorar el servicio año con año.
9. Dar respuestas a las diferentes necesidades planteadas por el usuario con el propósito de cumplir las expectativas de los mismos.
10. Verificar los bienes institucionales mediante la actualización de los inventarios en Biblioteca Nacional.
11. Preservar el material bibliográfico documental para beneficio de la institución y de la población salvadoreña.
12. Crear nuevas bibliotecas públicas para beneficiar a los usuarios de las diferentes comunidades del país, facilitando espacios y material bibliográfico a los ciudadanos.
13. Promover la lectura en espacios no convencionales, llevando actividades de fomento con el propósito de atender a la población que no tienen la oportunidad de participación.
14. Crear Hogares para Lectores para beneficio de niños, niñas, y adultos, para que accedan al libro y la lectura.

MATRIZ DE RIESGO

Análisis y gestión de riesgos: con la matriz identificaremos el análisis y gestión de riesgos de la unidad organizativa, la cual se desarrolla de la siguiente manera.

Matriz de Riesgos

Dirección Nacional de Bibliotecas y Plan de Lectura	Probabilidad de amenaza	Magnitud de daño	Resultado
Riesgos			
1. Indiferencia de sectores involucrados en la ejecución del Plan de Lectura.	2	3	6
2. Limitados recursos materiales para brindar servicios de calidad.	2	3	6
3. Clima organizacional	2	3	6

institucional (conflictos laborales, malas relaciones entre compañeros).			
4. Limitado transporte para desplazarse en el desarrollo de las actividades de lectura.	2	3	6
5. Cambio de autoridades con las cuales tenemos alianzas estratégicas (municipalidad).	1	2	2

Acciones de contingencia para minimizar el impacto de los riesgos institucionales en el plan de trabajo 2013:

Riesgos	Acciones contingenciales
1. Indiferencia de sectores involucrados en la ejecución del Plan de Lectura	Búsqueda de otros actores gubernamentales y no gubernamentales, para la ejecución del Plan de Lectura.
2. Limitados recursos materiales para brindar servicios de calidad	Optimizar los recursos disponibles y seguimiento a las peticiones de la dirección para brindar servicios de calidad, así como uso de la tecnología como correos, para agilización de procesos y actualizaciones
3. Clima organizacional institucional (conflictos laborales, malas relaciones entre compañeros)	Charlas, reuniones, para evitar los conflictos laborales y las relaciones interpersonales inadecuadas. Fortalecer la comunicación en todos los niveles para contrarrestar los rumores y prevenir todo tipo de conflictos.
4. Limitado transporte para desplazarse en el desarrollo de las actividades de lectura.	Solicitar el transporte con una semana de anticipación, para cumplimiento de las actividades en los días programados.
5. Cambio de autoridades con las cuales tenemos alianzas estratégicas (municipalidad).	Presentación de planes a nuevas autoridades que asumen la municipalidad entre otras entidades para continuidad de alianzas estratégicas.

CRONOGRAMA



El presente plan, entrará en vigencia a partir de la autorización de la Sra. Secretaria de Cultura.

Autorizado:

Ana Magdalena Granadino
Secretaria de Cultura



Vo.Bo.:

María Isabel Rivas

Directora de Administración



Revisado:

Manuel Fernando Velasco

Director Nacional de Bibliotecas y Plan de Lectura.



Elaborado por:

Douglas Reyes

Fecha de autorización:

03 JUN 2013